

---

## Systemisches Denken und agile Zusammenarbeit

*Wirksam handeln in komplexen Arbeitswelten*

### Seminarbeschreibung

---

Die Arbeitswelt hat sich grundlegend verändert. Einfache Ursache-Wirkungs-Logik funktioniert nicht mehr – Projekte scheitern nicht an fehlendem Fachwissen, sondern an Dynamiken, die niemand vorhergesehen hat. Teamkonflikte entstehen nicht aus bösen Absichten, sondern aus strukturellen Mustern. Veränderungen stocken, obwohl alle dafür sind.

Dieser Bildungsurlaub gibt Ihnen das Handwerkszeug, um genau diese Zusammenhänge zu verstehen – und wirksam damit umzugehen. Sie lernen, wie komplexe Systeme funktionieren, welche Kräfte in Organisationen wirken und wie Sie Zusammenarbeit und Veränderungsprozesse aktiv gestalten können.

### Teil 1 von 3 · Bildungsurlaubsreihe: Organisationen verstehen – wirksam handeln

*Die drei Module können unabhängig voneinander oder als aufeinander aufbauende Entwicklungsreise besucht werden – ideal für drei aufeinanderfolgende Bildungsurlaube. Teil 2 (›Verantwortung übernehmen und Zusammenarbeit stärken‹) und Teil 3 (›Veränderung gestalten in komplexen Organisationen‹) sind ebenfalls bei cultur|A buchbar.*

### Seminarinhalte im Überblick:

---

- Komplexität in der Arbeitswelt verstehen – Ursachen, Muster und Dynamiken
- Systemisches Denken: Wie Organisationen als soziale Systeme funktionieren
- Kommunikation und Perspektiven in komplexen Situationen
- Agile Werte, Prinzipien und Methoden im Überblick (Scrum, Kanban, Lean)
- Selbstorganisation und kontinuierliche Verbesserung in Teams
- Transfer in die eigene Arbeitspraxis – persönlicher Aktionsplan

### Lernziele

---

- Sie analysieren komplexe Situationen fundiert und treffen wirksamere Entscheidungen.
- Sie verstehen, warum im Team so oft aneinander vorbeigeredet wird – und was wirklich dahintersteckt.
- Sie ordnen agile Methoden ein und wissen, was wann in Ihrer Situation wirklich passt.
- Sie erleben Veränderungsprozesse als gestaltbaren Raum statt als Bedrohung.
- Sie nehmen konkrete Werkzeuge mit, die sofort in der eigenen Arbeitspraxis wirken.

### Zielgruppe

---

- Fachkräfte aller Branchen, die in komplexen und dynamischen Arbeitsumfeldern tätig sind
- Projektmitarbeitende und -leitende, Teamkoordinatorinnen und Führungspersonen
- Menschen, die ihre Zusammenarbeit im Team wirksamer gestalten möchten

### Ihr konkreter Nutzen – Das nehmen Sie mit nach Hause

---

- Sie verstehen, wie komplexe Systeme in Organisationen funktionieren – und können wirksamer handeln
- Sie erkennen strukturelle Muster hinter Teamkonflikten und Missverständnissen
- Sie ordnen agile Methoden ein und wissen, was wann in Ihrer Situation passt
- Sie erleben Veränderungsprozesse als gestaltbar und gewinnen neue Handlungsspielräume
- Sie nehmen konkrete Werkzeuge mit, die sofort in der eigenen Arbeitspraxis wirken

## So arbeiten wir

Ein praxisnaher Wechsel aus:

- Theoretischen Impulsen zu systemischem Denken und agilen Prinzipien
- Einzel- und Gruppenreflexionen aus dem eigenen Berufsalltag
- Praxisübungen und Simulationen agiler Zusammenarbeit
- Fallarbeit an eigenen beruflichen Fragestellungen
- Systemischen Analyse-Methoden für reale Herausforderungen
- Kollegialem Austausch und gemeinsamer Lösungsentwicklung
- Transferaufgaben für den direkten Einsatz im Team

## Die Dozentin

### Stefanie Scheuerpflug

Stefanie Scheuerpflug hat Werkstofftechnik studiert und ist zertifizierte systemische Coachin sowie Trainerin für Organisations- und Teamentwicklung. Nach vielen Jahren als Entwicklungsingenieurin und Senior Project Manager in der Automobilindustrie begleitet sie heute Unternehmen, Teams und Führungskräfte in Veränderungs- und Entwicklungsprozessen. Ihre Arbeit verbindet systemisches Denken, agile Methoden und langjährige Praxiserfahrung. Ihre Teilnehmenden schätzen ihre Klarheit und Tiefe und wie sie es schafft, komplexe Zusammenhänge so greifbar zu machen, dass man sofort weiß, was zu tun ist.

## Organisatorisches

|                      |                                                                                                                                                   |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Seminarreihe</b>  | Teil 1 von 3 – Organisationen verstehen – wirksam handeln                                                                                         |
| <b>Seminarnummer</b> | SSC-26-11                                                                                                                                         |
| <b>Termin</b>        | 23.-27.11.2026                                                                                                                                    |
| <b>Dauer</b>         | Montag bis Freitag, 09:00 – 14:45 Uhr                                                                                                             |
| <b>Ort</b>           | cultur A GmbH ■ Akademie für Bildung und Potentialentwicklung, Bonn                                                                               |
| <b>Preis</b>         | 517 € Seminargebühr + 140 € Verpflegungspauschale = 657 € Gesamtpreis<br>Arbeitgeberfortbildung: 790 € netto · 940,10 € brutto (inkl. 19 % MwSt.) |
| <b>Teilnehmende</b>  | 10 bis 16 Personen                                                                                                                                |

## Leistungen

Im Seminarpreis enthalten sind die Durchführung, Verpflegung inkl. Mittagessen sowie seminarbegleitende Unterlagen. Nicht enthalten sind Anfahrt und Übernachtung. Wir haben eine Kooperationsvereinbarung mit einem umliegenden Hotel. Sprechen Sie uns gerne an.

Sie erhalten eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung.

## Anerkennung als Bildungsurlaub & finanzielle Vorteile

Dieses Seminar ist in Nordrhein-Westfalen als Bildungsurlaub nach dem Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz (AWbG NRW) anerkannt. Wenn Sie in einem anderen Bundesland arbeiten, können wir die Anerkennung dort im Einzelfall für Sie beantragen – sprechen Sie uns gerne an. Für den Antrag bei Ihrem Arbeitgeber stellen wir Ihnen unsere Arbeitgeberinformation und einen Musterantrag zum Download bereit; bei Rückfragen helfen wir Ihnen gerne. Stimmt Ihr Arbeitgeber zu, werden Sie unter Weiterzahlung Ihres Gehalts freigestellt. Die Kosten sind darüber hinaus steuerlich absetzbar.

## Gut vorbereitet in den Bildungsurlaub

Damit Sie gut vorbereitet starten können, empfehlen wir, Folgendes mitzubringen:

- Schreibmaterial (Notizbuch und Stift)
- Optional: aktuelle Situation aus Ihrem Berufsalltag

Für dieses Seminar sind keine Vorkenntnisse erforderlich. Weitere Informationen erhalten Sie rechtzeitig vor Seminarbeginn.

### Seminarprogramm

| Tag                                    | Programm                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montag</b><br>Mo, 09:00 – 14:45     | <b>09:00 – 10:30</b>   Ankommen & Orientierung: Begrüßung, Erwartungen klären, eigene Fragestellungen benennen<br><b>10:45 – 12:15</b>   Veränderungen in der Arbeitswelt: Digitalisierung, hybride Arbeit, wachsende Komplexität<br><i>Mittagspause (ca. 1 Stunde)</i><br><b>13:15 – 14:45</b>   Komplexität verstehen und Einführung in das systemische Denken                         |
| <b>Dienstag</b><br>Di, 09:00 – 14:45   | <b>09:00 – 10:30</b>   Grundlagen systemischen Denkens: Wie funktionieren Systeme – und was hat das mit mir zu tun?<br><b>10:45 – 12:15</b>   Organisationen als soziale Systeme: Muster, Wechselwirkungen und Dynamiken erkennen<br><i>Mittagspause (ca. 1 Stunde)</i><br><b>13:15 – 14:45</b>   Perspektiven und Kommunikation: Warum sehen wir dieselbe Situation so unterschiedlich? |
| <b>Mittwoch</b><br>Mi, 09:00 – 14:45   | <b>09:00 – 10:30</b>   Agile Werte und Prinzipien: Woher kommen agile Ansätze – und was steckt dahinter?<br><b>10:45 – 12:15</b>   Agile Arbeitsformen im Überblick: Scrum, Kanban und Lean – was passt wozu?<br><i>Mittagspause (ca. 1 Stunde)</i><br><b>13:15 – 14:45</b>   Simulation agiler Zusammenarbeit: Praxisübung und gemeinsame Reflexion                                     |
| <b>Donnerstag</b><br>Do, 09:00 – 14:45 | <b>09:00 – 10:30</b>   Selbstorganisation und Verantwortung: Was bedeutet das konkret für mein Team?<br><b>10:45 – 12:15</b>   Lernen, Feedback und kontinuierliche Verbesserung: Reflexion und Lernen in Teams<br><i>Mittagspause (ca. 1 Stunde)</i><br><b>13:15 – 14:45</b>   Praxiswerkstatt: Eigene Fragestellungen bearbeiten und Lösungsansätze entwickeln                         |
| <b>Freitag</b><br>Fr, 09:00 – 14:45    | <b>09:00 – 10:30</b>   Praxisfälle bearbeiten: Systemische Analyse und gemeinsame Lösungsentwicklung<br><b>10:45 – 12:15</b>   Transfer in den Berufsalltag: Konkrete Maßnahmen und persönlicher Transferplan<br><i>Mittagspause (ca. 1 Stunde)</i><br><b>13:15 – 14:45</b>   Abschluss und Reflexion: Feedback, Erfahrungsaustausch und Ausblick                                        |